

T 02
N 69
10

日本における統計学の発展

第 10 卷

話	し	手	牧	田	稔
聞	き	手	西	平	重
			清	水	一
					郎



1981年2月3日(火)

マーケティングセンタービルにて

ま え が き

1) この速記録は、昭和55、56、57年度文部省科学研究費総合(A)によるもので、研究者は次の通りである。

江見康一、丘本正、大屋祐雪、坂元慶行*、鈴木雪夫、竹内清、西平重喜*(代表者)、野沢正徳、広田純*、藤本熙、松下嘉米男、松田芳郎*、三瀨信邦*、森博美*、山元周行 (* 推進係)

2) インタビューの聞き手としては、研究者以外の方々のご援助を得た。そのの方々のお名前は、別巻を参照のこと。

3) この速記録の原本は、統計数理研究所図書室に登録保管される。そのほか、話し手と聞き手及び関係の協同研究者が保存する。

4) この速記録の利用に制限はつけないが、話し手、聞き手、研究代表者または推進係と話し合った後にされるよう希望する。

5) 速記録を個人的に研究するため、コピーを希望する方は、代表者がコピーしやすい形で保管しているので、それを利用することができる。

以 上

西平 それでは早速始めさせていただきたいと思います。

統計学の発展ということになっていくんですけども、統計は、ご存じのとおり広い分野なもので、やはり私なんか世論調査関係の統計の方の諸先輩のお話を伺いたい。

そういうようなわけで、初めに、統計関係の人たちに残すものですから、失礼ですけども、牧田さんのお生まれは何年ですか。

牧田 私は、大正8年(1919年)6月23日でございます。ちょうどヨーロッパの第一次大戦が終わって、ベルサイユで講和条約が成立したのとほとんど同じです。人口的には、1919年の出生は少ないんですね。戦争がありましたから、世界的に子供が少ない。そのほかに、スペインかぜというのがはやりまして、あれで大分いかれたらしいんです。だから、私は入学試験のときにすごく楽だったんです。(笑)

たしか林知己夫先生は私より1年か2年先輩です。

西平 お生まれは東京ですか。

牧田 いや、私は台湾で生まれまして。もちろん戦前ですから、嘉義市というのがありまして、そこで生まれまして、ちょうど北回歸線があるような、亜熱帯と温帯との境目です。

だけど、育ちましたのは台北でございまして、台北で小学校から後7年制の高等学校がありまして、内地の7年制というとは大体そこで全部中学のときに高等科も定員分を採るわけですけども、私の場合は、そのうちの4分の1だけ採りました。こんなことというとおかしいですけども、要するにエリート教育をやるんだというので、

それで4年でおさめて、試験はないですが、旧制高校の高等科に行く、そういう学校です。だけど、7年通ったので、全くもう飽き飽きしました。(笑) 後は、東大の文学部の心理学科。

西平 牧田さん、高等学校のとき理科……。

牧田 理乙です。私は物理をやろうと思っていたんです。それでドイツ語も勉強しようということ欲張りしたら、物理で一度しくじりまして、浪人みたいなものですがけれども、その後物理から心理にかわったわけです。

そのころに「心理に行く」というと、おやじが「ともかく心理なんかよせよ」といいましたので、「それじゃ天文学に行く」——要するに試験のないところへ行こうというわけです。(笑) そうしたら、「天文学に行くくらいなら心理に行ってもいいだろう」といって、しぶしぶ承諾してくれまして、心理学科に入学しました。

これが全然わからないのです。ゲシュタルト心理学というので、そのころ私の同級生は11名でしたが、坊主の息子、あとは学校ができなかったやつ、それから変わり種で、私のように理科から文科へ行った者。東大の相良舟次先生もそうなんです。大体3種類ですね。

西平 同級の方はどなたか……。

牧田 たとえば霜山徳爾という上智大学の教授がおります。それから川口勇、これは阪大の人間科学部の教授。それから中央大学の教授で、1人は世良、もう1人はいまちよと名前を思い出せませんけれども、大体大学関係におさまっています。あとは、司法省の矯正関係の仕事とか、大阪の教育研究所とかです。

西平 みんな心理学に関係したところへいらっしやっ

わけですね。

牧田 そうですね。全然別なことをやったというのはおりませんね。

西平 結局それだけ需要はあったわけですね。

牧田 需要は広がっている、拡大時期でしたからね。数は少ないし……。

私が心理に入りましたとき、私のおばが、「心理なんかに入ってどうするの」というので、「心理でも、厚生省とか海軍省とかいろいろあるんだから」というと、「そう?」なんて疑わしそうな顔をしていました、「私はがっかりよ」といわれた。そういう時代でした。(笑)

それで、千輪先生というのが主任教授でした。あと、私のあれじゃなかったですけども、数量関係で高木貞治先生。そういう先生方がおられて、主任教授は桑田先生。皆さん全部お亡くなりになりましたけれども。そのころは、ゲシュタルト心理学がドイツから直輸入になっていました、ケーラーとか、レビンとか、カフカとか、そういう人たちが著名でした。

あのころはピュア・ケース論というのがありまして、要するにノアの事例をきちっと観察すれば、それで現実追求ができるんだ。だから統計なんというのはもったのほかであるという考えで、私なんかも、統計は使えないのかな、それじゃ理科から来ても余り意味がないなと思いました。

フィールドセオリーといって、場の理論というやつ、あの考証はいまでも生きているみたいですね。しゃくにさわったから、卒論では場の理論というものの検証で、知覚の実験を試してみました。要するに光点を移動させ、

それを円とか、鉛筆のとがったものののような型紙の間を通したら、軌道がどう変容するかというのをやりました。

その場合に非常におもしろいのは、左右相称の場合にはスポッと抜けるんです。それで、これの力学的というよりもベクトル的な分析ができないかと考えてみました。要するに真ん中を通るときには左右バランスがとれている。したがってベクトルが真っすぐ入ってくる。けれども、そうでないときには、場の構造がこういうぐあいになっていて、だから、これはこっちの力とこっちの力でこう滑るんだというような、そのころでは非常に斬新な考えでベクトルの分析をやりました。

いまはもう通用しない話ですけれども、事例としては11例くらいとりましたかね。そういう論文を出しまして、こんなこといっておかしいですけれども、わりと好評でして、『心理学研究』に出せ出せといわれましたが、私、ちようど海軍に入ったときで……。

西平 何年にご卒業ですか。

牧田 昭和17年ですわね。半年短くなったんです。学徒出陣の前です。昭和17年の9月に出まして、そのまま兵隊にとられました。そのときの卒業式には、東大に東條英機がやってきて、安田講堂で、わしも途中で出たんだけれども、こういうぐあいになったとかなんとかいう話をしまして……。 (笑)

そのころ、まだ在学中でしたけれども、天皇が来ると大変なんですね。刑事が2人立っていまして、そういうのが衣服をパンパンとたたいて、それで運動場へ入れるわけですね。私はわりと物好きなものですから、一度天皇さんを見ておこうというので、あれは卒業式ではないで

すけれども、海軍の軍服で行幸あらせられたわけです。恐らく16年ぐらいいだったんじゃありませんか。

それで、私は一応陸軍で現役でとられました。入ってから、もうどうしようもない、すごい弱兵だったわけです。変な話ですが、痔が悪くて、それで貧血みたいになっちゃって、二カ月半くらいでぶっ倒れましてね。要するに胸膜炎、いまでいう肋膜炎で、派手に40度くらい熱が出まして、陸軍病院に担送といっで担架で運ばれました。担送ですと、掃除も何もしなくていい、ただ寝るというわけですね。慰問団がやってきて、いろいろなものを持ってきてくれるし、すごくよかった。これはだんだんよくなっちゃ困るなと……。(笑)

そのうちに、あれは二カ月以内にこういうことがあると、現役免除にするらしいのです。胸膜炎というのはその中に入っていたらしいんですね。それで、「おまえは帰れ」「しめた……」(笑)

そのころ、幹部候補生要員だったものですから、そういう中隊の1つの班があるのですが、その連中たちとは1人も会ったことはありません。ちょうど17年から18年にかけてですから、みんな南方か満州に行っちゃって、恐らくほとんども死んじゃったんじゃないかと思うのです。連絡のとりようがないのです。岐阜の連隊でしたから、岐阜にでも住んでいればそういうことができたかもしれませんが、けれども、1人も会ったことはありません。私だって、もういなかっただろうと思いますけれども、あのころの年代で幹部候補生になった人たちは一番ひどいんですね。それで半年くらい療養して、それから海軍の技術研究所に文官で入ったんです。またとられちゃかなわないと思

いましてね。それが18年です。

海軍の技術研究所では兼子宙さんが柱だったんですが、だんだん大きくなって、上に少将か何か来るようになりましてけれども、大体兼子さんが親方でしたね。

それで、私が命ぜられたのは基礎研究です。これはしめたというわけで……。それで、性格のテスト、大体適性検査が多いわけですね。航空隊の方は霞ヶ浦の方で、技術研究所じゃないですけど、やはり適性検査。それから、あれは恵比須のところ、ちょっと前まで恵比須キャンプだったんですが、海軍技術研究所、あそこの一角にすっくとありまして、造船、化学、理学、あらゆる研究部があって、大学の研究所と同じような活動をしていました。しかも金はふんだんにある。私は基礎研究で、性格の研究、性格テストのもとをともかく考えろというわけですね。

海軍に入ったら、今度はまた統計を使っているわけですね。統計というのは、相関統計ですね。相関係数をまたにやる。そういうのは、大学時代にはほとんどないことであるというのが、入ってみたら相関統計なんですよ。適性のテストと後の成績との相関。たとえばいいますと電信兵ですね。トツ、トツとやる、あれの適性検査とか砲術兵、そういうものの適性検査があるわけですね。後になったら、電測兵という、要するに電探というやつ、適性検査もやりました。大体艦船部隊の適性検査をやっていたけれども、航空兵は霞ヶ浦でやっておりました。

それで、フォローした結果と適性検査とどういう関係があるかとか、あとはテストそのものの相関ですね。い

まのIQだとか、性格テストの1つである例のクレペリンとか、こういうものを実際に使って、その基礎的研究であるとか。だけど、「もっと新しい性格テストができないか」ということで、「むちゃいわんでくれ」とこっちはいいたいんだけど、ダウニーというテストがすでにありまして、これはちょっとごまかしてみたいなテストなんですけれども、それとか、クレペリンもそうですし、そのほか性格テストというのは戦前にもずっとあったわけなんですけれども、どれも信憑性がないのです。

そこで、これは命ぜられたわけなんですけれども、まず性格そのものがどのくらいの種類があるか、どこから手をつけていくか等について考えました。その結果、性格に関する用語を集めてみようということになりました。そこでこれらの用語を広辞林とか新聞、雑誌から集めました。非常に似通ったものもあるので、1200くらいまでしぼりました。しかし、統計的に処理するのが大変なものですから、それを400まで縮めたわけです。

そうしまして、SD法と同じような方法で、「かたい、やわらかい」、それから「静止的、動的」とか、そういう対句を12くらいとりまして、それを被検者にチェックをさせるわけです。要するにこれは戦後に一時はやっていたSD法ですね。「かたい、やわらかい」「静止的、動的」「明るい、暗い」、そんなようなものを考えまして……。

西平 主に水兵が何かを対象にやるわけですか。

牧田 工員というのが100名くらいおりました、それから士官連中で予備学生、そんなのにみんなやってもらった。それで今度は相関を取り出したわけです。最後にはどこへ持っていくかという、重因子分析法に持ってい

こうと……。

これは(『教育統計学(1)』)戦後に私が書いたのですけれども、まず、女子工員がたくさんいるわけですね。あとはタイガー計算機なんです。コンピュータはまだないのですが、それでも400の相関をまずとり始めたわけですね。これは幾らになりますかね、400のあれですから大体8万ですか。あと相関計算表はもうできていまして、女子工員にできるようにになっていたのですが、因子分析ができないわけですね。

それで私が、とにかく因子分析ができるような計算法をこしらえてというので、これは中央大学の通信教育のテキストで、前に「統計数理」に青焼きのものをお見せしたことがあると思うのですけれども、それは戦後のものですが、それを戦前にやりまして、工員にも因子分析ができるようにしたわけですね。それで8万のあれはできて、それから因子分析にも手をつけたわけですね。

そうすると、電話帳みたいになるわけですね。1つの言葉に400の相関値がありますね、それらを全部集めると子冊か4冊くらいの電話帳のようなものになりました。こんなむだなことをしているものですから、ついに日本は負けまして、(笑) 8月15日が来たとき、書類はみんな焼けということですね、私もそのときは、日本はもうどうしようもないんだというような考えで、その資料を余り大事にしなかったのです。兼子さんが1部か2部持って帰ったかもしれないのですが、とにかく散逸しちゃったのです。全く膨大な人力を投入して因子分析まででき上がったわけですが、その結果も散逸しまして、いまにしてみれば、何らかの形にはなっただろうと思うのです。

戦後にほかのところから、「あの資料はどうなっているか」と聞かれて、「それがどうも……」と答える。戦争中の統計で因子分析を使ったというのは余りないだろうと思うのです。

西平 だれの話聞いても、あれは牧田さんだけだという話で……。 (笑)

牧田 それが昭和20年まで続いて、やっとでき上がりかけてきたわけですが、それが結果としてのまとまりをまだつけてない時期におしまいになっちゃったものですから。あのころは書類を焼くというのがノアの流行みたいなものでして、私もそれだけは労作なんだから持って帰ろうという気もないんですね。あれは実に残念なことをしました。

それで、終戦になった後しばらくは中学の先生みたいなことをやったりしていましたが、それも半年ぐらいで学校はつぶれました。

西平 海軍のときに、島津一夫さんの陸軍側から見ると、海軍は非常にお金もあり、優遇もされていて、かつまた、もう日本はだめだと、戦後心理的にいろいろパニックが起こったり何か、そういう研究も……。

牧田 それは20年に入りましてから、もう適性検査どころじゃない、バカでもチョンでもみんなとっちゃうんだし、大臣も、日本が戦場化するんだから、そういうことはもう要らないんだということ、これはやはり兼子さんがそういうところの先見の明はあったんだろうと思います。これからは少なくとも社会心理学的研究を始め、ノアは流言の研究、もうノアは奇襲兵器という謀略のあれですわ。そういう関係の研究をやる。あと幾つかあり

ましたけれども、ともかくビラなんて、あのころ伝単といっていましたけれども、あれを集めることはかたく禁じられていたわけです。

それから、外国の状況がわからないとしようがないからとかいって、大本営に行って短波の受信の許可をとろうとしたわけです。そうしたら怒られましたね。こわいところには私をやさるんですよ。(笑) 私は、そのころはまだ物おじしなかったから、大佐か中佐のところへ行って、「実はこういうわけで……」というのと、「そんなことは情報局でやっているんだ。それを海軍技術研究所かどこか知らぬが、一部でそんなことをやるのはまかりならぬ」と怒られましたよといって帰ってきたら、主任の清宮さんはラジオが非常に得意なわけです。それで、でかい機械ですけれども、真空管でやるやつをつくりまして、「カーテンを張ってここでやろう」ということになった。

私がその係になりまして、もちろん工員にも聞かしたのですが、これがまたおもしろいんです。情報がみんな入ってくるわけです。8月6日かなにかに、「アトミック・ボンブ」が落ちた。そんなものは数限りなくあるんだ、こういっているわけです。「これは大変だ」とね。前は、え機や子機来ても、「編隊で来なきゃ そんなものは」なんていっていたのが、それから、え機か子機で来られたときが一番こわい。大本営では、白い毛布か何かかぶれば原爆は大丈夫といっている。「何をいっているんだ、都市がノックなくなったりするのに……。東京がやられるのはいつだろうか」というので、「少数機来たる」というのが一番こわかったですよ。それは終戦間際の話ですけれども。

前にちょっと戻りますが、性格研究をやっている19年ぐらまでのところでは、性格のテストと、もう1つは恐怖ですね。これは現場から持ち込まれたのです。斬り込み特攻隊を潜水艦に乗せて、そして置いて、潜水艦は逃がして帰ってくるわけですけれども、おりた連中が、どう見たってフラフラになっているのです。だから、「あれは向こうで何かやっているんだろうか」というようなことをいってままして、下士官あたりも現場でそれを見ているものですから、それじゃひょっとすると恐怖のためにフラフラになっているのかもしれないし、あるいは疲労かもしれない。ともかく陸戦隊みたいなものに乗せていくわけですからね。

そこでまず、恐怖とは何かやということ、お化け屋敷をこしらえまして……。 (笑) そうすると、「牧田技師のところへ行くとお化け屋敷に入れられる」とPRですよ。例のうそ発見器をつけさせまして、出てきてどのくらい反応が起こったか見るわけです。そういうふうには恐怖の実験をやりました。

もう1つは、疲労の実験をやりました。1つは、そのころは戦争中なものですから、工員なんかには不眠実験をやったわけです。96時間足らずでしたけれども、眠らせないわけです。大部分は男子工員ですが、女子工員にも志願者がいて、その間全然眠らせないので。眠ろうとしたらすぐ起すわけです。トイレに行くときひっくり返って寝てしまう者がいるから、トイレのときも監視しているわけです。あけて監視するわけじゃないですけれども。その間にどんどんテストをするわけです。クレペリンテストとか、書く能力がどの程度落ちるかとか、反応

速度がどうなるか、そのほか2種類ぐらいテストしまして、それがどういうぐあいに経過していくかということを見る、そういう形で疲労の実験をやったわけです。

それからもう一つ、これは戸川さんと一緒にやったのですけれども、築地に海軍の軍医学校がありました、そこで向こうの軍医とわれわれ心理学者と一緒になりました、海軍の水兵を6人か10人連れてきて、気密室に1週間から10日間閉じ込めたのです。潜水艦と同じ状況の中で、その間そこで将棋をさしても何をしてもいいような形なんですけれども、一歩も出られないわけです。今度は、出る時には完全武装させる。昔のあれでいえば10貫目くらいですわ。それで10里行軍させて、その間もいろいろな測定をしました。

それで、両方の結果を見ますと、疲労でテストに出てくるのは、医学的なものも含めて余りないのです。若干のものは出ましたけれども、余り出ないのです。これはやっぱり軍医学校の気密室ではだめなんだ、爆雷でいま死ぬかもしれない、上がれば必ず死ぬ、こういう状況が結局は心理的な負担となって疲労につながってくるんだ、そういう一応の結論を出したのです。要するに、幾ら攻め立てたって、特に若い連中は1週間やそこいらの実験でへたばることはないけれども、心理的な不安感があるというのは、疲労なんというものじゃない、極度の疲労が生ずるという一応の結論を出しました。戦時中でなければ、あんな実験はできませんでした。

私はいまでもそう思っていますけれども、私みたいな年になっては、もう3日も寝てなきゃ、ひっくり返って死んでしまうかもしねませんが、若い人たちはそ

ういうことで、要するに行動にあらわれる疲労というの
はさほど大きなものではない。もちろん若干はあらわれ
るのですが、3日や4日ぐらいたったら全然問題になら
ない。

それは19年ぐらいのところですが、大体そういうこと
を頼んでくるのは下士官なんです。そのころは非常に
権威主義ですから、大臣訓令というのをもらいまして、
大臣の指示のもとにやる実験だというのでやったのです
が、いまいったような経過になったわけですね。貴重な実
験でしたね。

それからもう1つは、兵隊をやたらにとるわけですね。
兩種合格という人たちもとる。そうすると、もちろん体
の問題があるわけですね。それも、テストもしないでみん
な入れちゃうんですね。

もう1つ困るのは、いわゆるシュバツハジン (Schwa-
chsinn) ですね。要するに白痴、痴愚、魯鈍というあれ
がありますけれども、このころの言葉では知恵おくれと
いうのですが、それらのめんどうを見るだけで大変だ、
兵隊としてはとうてい役立たぬと思うというので、シュ
バツハジン・テストというのをこしらえて、入隊のとき
にそれをやってみてはじくことはできないだろうかというこ
とになり、じゃそれをやりましようということになった。

しかし、心身障害とかなんとかというのをはじくのは、
法律ではだめなんです。手足が不自由だとかいうのは
いいんですけど、知能的なものかだめだという
のは、戦前のあれでは全然ないんですね。それで、これ
も戸川さんと一緒にやったのですけれども、私が交渉し
て、沼津の工作学校か何か、そういうグループがあるか

ら会ってこれというわけで、テスト用紙をつくらせてそこへ行きました、私も面接したわけです。

そうすると、そのころですから、「おまえ、いまどこと戦争をしているかわかるか」というと「わかりません」「わからぬとは何事だ。毎晩飛んできているだろう、あれはどこの国の飛行機だ」というと、「敵の飛行機であります」。(笑) そういうような問答ですね。どこの国なんて聞かれたって、それはわからない。そういう人のあれは、言葉数が少ないわりに非常に幅が広いわけですね。敵といわれれば、なるほど、イギリスであろうとアメリカであろうと、敵には違いない。これはおれよりも偉いんじゃないかと思った。(笑)

もう一つの問題点はノイローゼですね。普通の人でも「私はノイローゼだ」なんていいますけれども、実際にノイローゼ"というのとは、医者言葉で心因反応といわれるのですけれども、心理的な原因で、右半身か左半身かに、島のように点々と感覚麻痺が起こって、突っいてもそこだけは痛くないのです。そこを外れると、バツと跳が上がるくらい痛い。だから、たばこの火をつけても、そこは大丈夫なんです。

もう一つは、よく映画なんかに出てくる記憶喪失と失語症ですね。そういう者が前線では、「仮病を使いやがって」というのでやられたりしているけれども、どうもやっぱり普通で見ているもおかしいということになる。そういう者はだんだん後方にさげるわけです。その最終地はどこかという、築地の海軍病院なんです。

そこにはひどい患者がいて、右半身の感覚がないのです。これは心理学でもやってみなければならぬ

というわけで、築地の病院でまず実態を見ましたら、かなりの重症なんです。戻ってきてもなかなか治らない。しかし、これがおもしろいんですね。「この間空襲があったんですよ」といって、みんなが「空襲だ、空襲だ」といって騒いだら、そいつも一緒に「空襲だ」という。いままで一言もしゃべれなかったのが……。だから、あきかけでそういうのが戻る。しかし、それを治療するといったら、われわれ医者じゃないですよと軍医は語っていた。それはただ見学するくらいで終わりました。

ところが、今度は横須賀の工廠あたりで、徴用工の中に、よく逃亡するのがいるんですね。その逃亡工員をカウンセリングで治せないかというようなことがありまして、いま心理学者で安藤瑞夫さんという、立教大学の教授をやっていますが、彼が工廠の現場にいたわけなんです。それで私も行きました、カウンセリングもどきを——いま考えれば全くなっていないカウンセリングだったのですけれども、そういうこともやったりしたのですが、それに批判的な医師もたくさんいたわけなんです。後で、「あれは1週間後に脱走しました」といわれて、カウンセリングの効果は全然なかったらしいのですが、(笑) 本当に徴用工なんかのあらゆる管理をして、しかも強権でやるわけですから、普通の人間なら脱走もしたくなるでしょうけれども、そういう極端な問題が持ち込まれてくるわけなんです。

いろいろなことをおしゃべりしましたけれども、いまのようなことが戦前の海軍でしたことです。

西平 因子分析なんかはどういう本で勉強なさったので

すか。

牧田 古賀行義先生が因子分析の本を書かれていたのと、それからサーストンの原文があったんです。

西平 それは海軍にですか。

牧田 海軍にありました。

それで、古賀先生のもいいんですけども、それが実際に工員にでもやらせられるかということ、そのところが無いわけです。そのころは、これだけやっていけばよかったようなあれですから、原文と古賀先生のあれとを合わせながら、私なりに、ダイメンション（次元）というのはどういうものかとか、それからダイメンションも、ほかのものは消えちゃっていきなり出てくるのは一体どういうわけかと一生懸命考えました。これは18年ぐらいだったんじゃないですか。

そのころ私は湯島天神のそばに下宿していました。湯島天神には石段があるわけです。そのころは、飲もうにも何も無いのですけれども、トコトコ石段を上がりながら、どうしてあれが消えちゃうんだとか、そういうことを考えた。いまでも、あのときの湯島天神の階段と、月が出ていたことを覚えていますが、白梅は気がつきませんでした。梅の時期じゃなかったのかもしれない。(笑)

それで、18年の初めごろですね。あるいはそれより後かもしれない。18年か19年の初めぐらい。計算方式を考えた。それで性格用語の因子分析、その前に相関係数、それから因子分析が指示さ之々えれば自動的にできるようになりました、実験データだけ与えて。それは19年ですね。そして戦後になって、要するに世論調査の関係で、水野坦さん、林さん——林さんはちょっと後だったよう

な気がしますね——たちとおつき合いするようになり
ました。

西平 この間話を聞いても、世論調査には水野さんは初
めから興味を持っていただけども、林さんは、そんなも
のはだめだと思っていたと、やっぱりこのヒヤリングで
おっしゃっていました。

牧田 あれは一番最初のころは、私なんか、農林省の配
膳室みたいなところにいたんです。統計数理は、昔の東
拓ビル、大蔵省なんかが入っていたところで、その中の
一室でした。

しかし、それはちょっと後なんです。戦争になって、
みんな失業オーケストラになって……。それでいろいろ
なことをやったけれども、陸軍もそうですが、海軍の出
というのは相当いろいろなところで活躍していますね。
林君は陸軍ですけども、心理関係は海軍が予備学生と
してとったんです。その連中が、肥田野さんだとか、
霜山とか、世良とか池内、森田たまの息子も入っていま
すが、大体優秀なところが東京にも残っていますし、地方
にも大分残っています。

西平 海軍の技研では、戦争後アメリカの軍とは直接接
触はなかったのですか。

牧田 私は接触しませんでしたけれども、みんな接收に
来るわけですから。それに立ち会われたのは兼子さんですね。
上にいる部長の少将なんというのは逃げ足が速い。「あと
頼むよ」といって、自分は一番先にいってはおかし
けれども、ともかく早く退散しましたね。

残務処理には兼子さんが残ってやった。久保良敏さん
も残ったかもしれませんけれども、われわれはやじ馬み

たいな下級ですから。それでも9月の半ばぐらいまでは出ていっていましたがけれども、私の家が茅ヶ崎だったので、この方に進駐軍が先に来ましてね、危なくてしようがないんですよ。夜なんかやってきて、いまでいうコンドームみたいなの見せて「女を出せ」というわけです。「そんなもの、この家にはいない。自分はプロフェッサーだ」というと、「何のプロフェッサーだ」というのです。そこで「サイコロジード」というと、「クレージー、クレージー」なんて言って帰っていったけれども……。(笑)

あとは、うちのおやじのところに中学校をつくるとかいう計画があって、そこにしばらくいましたけれども、つぶれました。そうしたら昭和21年ぐらいに、久保さんあたりは輿論科学協会の創立のことで奔走していたわけです。そのときに、池内君の方が私より先に入っています。戸川さんも関係しておられました。私は11月ぐらいに呼ばれさせられて、私もすようど失職しているし、世論調査の方がおもしろいんじゃないかというので、たまたま久保さんから声がかかったものですから、設立の前に行った。

ただ、池内君と久保さんは、この「廿五周年誌」には詳しく書いてありますけれども、囑託で、農林省から扶持をもらったわけですね。ところが、私は無給囑託だから、海軍で税金のお金をもらったのが最後でして、それ以来ないんですね。

そのときに、昭和23年ですかね、前に日本世論調査協会に私が書いて、今報みたいなものに出たのですが、後に「マーケティング・リサーチ」にも再録されてくれと

いうことで、「世論調査事始め」というのがあります。そこに書いているのですが、都知事選というのが昭和22年でしたかにありました。そのときに輿論科学協会が選挙予想の世論調査をやりました。これはわりと有名ですね。無作為抽出法というので、エリア・ランダムですね。名簿も何もないものですから。

無作為抽出法というのは、そのころでは余り考えられていない。むしろやっぱり昔からのクォータ・メソッドしか考えていませんからね、断固として無作為でやるべきであると主張したのは水野さんだっただと思います。そうしたら兼子さんが、「そんなことして、君、大丈夫？」と書いていましたが、一応それでやりましようということになって、都知事選で、全都で500ですかね、50地点で/地点10票だっただと思いますが、それが昭和22年です。

続いて今度は、東京3区の選挙がありましたね。都知事選は、おかしいぐらいピタッと当たっちゃったんですね。そのころですから、新聞であらうと何であらうと、革新の優位しか書かないわけですね。世論調査をやってもそうだという調子で。社会党の田川という代議士が当選と、みんなそれで/列に並んでいるわけですね。あのころは、共産党も野坂が帰ってくる、やれ何だかんだって、ジャーナリストにとってはそれ以外はないというような調子で、世論調査の結果もそういうぐあいに出ています。

ところが、うちのは全然逆なんです。それで、有効投票数で比べると、当選者は0.3%くらいしか違わない。それはたまたまでしょうけどね。次の東京3区なんかでもそんなに違ってなかつたんです。いまから考えれば、

それでするというのは冒險なんですからけれども。400で、あとの300票ぐらいが、順位はいいんですけれども、今度は7%ぐらい違っていましたね。都知事選がやたらに当たって、これは「マーケティング」ではないかともいわれましたが、私としては、これで社会調査の1つのジャンルが開けたぞというのが、そのときの感じでした。こういう無作為抽出法を適用した調査から発展していく社会調査、並びに社会事象の研究というものがこれでいけるんじゃないかということ、そのときには非常に感じたわけですね。

また、そのころ佐藤良一郎先生の講演で、ストラティフィケートすれば精度が上がるといった計算のお話もありました。それで、われわれとしても、それ以後何年間かは統計教理に非常にお世話になった。それから、統計資料の調査がいつ始まったのか、「廿五周年誌」には書いてありますけれども、ある時期から、「世論に聴け」という社説と同時に、東京新聞からの委託を受けてやる調査が始まった。

これは毎日さんに申しわけないですが、そのころ、宮森喜久二さんという方が部長さんでいまして、宮森さんが、「おたくは東京だけやっていけばいいんだからな。私たちが全国やらなければならぬ」といってこぼすんですよ。全国やると、やっぱりおくれるんですよ。東京というと1日か2日でやっつけちゃうわけですね。そして同じテーマであれしますと、結果が余り違わないんですよ。だから、宮森さん、ぼやくまいことか。

西平 それで彼は、全国調査員網をつくることに情熱を燃やしたんですよ。

牧田 こちらも商売だから……。そうしたら、毎日さんじゃなくて朝日かな、どこかで一度東京新聞の企画が漏れたんですね。同じじゃないですけども、先手を打たれて、だからこっちはストップがかかった。そこまでの経費は払うから、あとはストップしてくれと、そんなことが1回ありましたよ。これはまずいな、なんて思いましたけれども、ともかくあれで、あの時期の世論調査としての役割りは果たしたんじゃないかと思います。

西平 あべこべに宮森さんが、朝日が全国調査をやる、これがいいテーマで、いまからじゃ追いつかぬといわれるわけですね。じゃあ東京だけでやって、ちゃんと「東京だけだ」と書けばいいじゃないかといっただけです。それで東京だけでやって、朝日より1日早く出しましたけれども……。 (笑)

牧田 あの時期はまだカストリの時期でしたね。そのころは久保さんが専務理事で、私は酒好きなのにです。カストリ焼酎が飲みたいのですけれども、金がないのです。どうしたって久保さんに連れて行ってもらわないと飲めないわけです。(笑) 彼としても、3度に1度は「じゃあね」なんて言って別れる。私は「しょうがない。きょうは帰らなきゃ」なんて……。

あのころは料飲店禁止か何かで、有楽町に飲み屋がすらっと並んでいるのです。手入れがあって、「きょうは危ないですから」といわれると、大江山の酒吞童子みたくに屋根裏に隠れて飲む。酒は弁当箱に注いでくれる。弁当箱なら、「これは弁当を食べているんだ」といえる。(笑)

西平 大体初めから帝農ビルですか。

牧田 初めは糖業会館で、配膳室ですよ。それから今度

は糖業会館の2階か何かで、劇場があったところを事務所に使っているわけです。2階席だから、下で何か仕事をしているのがまろ見えでした。それは最初の調査が終わってからですから、23年です。

そこでやっていたら、それこそ軍服を着た2世の軍人がやってきて、GHQのCIEというところへ出頭してくれときたわけです。そのころは、「出頭しろ」なんていわれると、ろくなことはない。そうしたら、所管の課長——いま輿論科学協会の理事で、学習院大学の教授ですけれども、山内一夫さんにも報告したら、「それはどうするか」といわれて、山内さんと私と、あるいは池内君も入っていたかもしれませんが、それこそ何が始まるか、私なんかはどうということはないだろうと思っただけけれども、山内さんは相当緊張して行ったんです。

そこで、行った先が例のパッシンのところなんです。これは本当にランダムサンダーでやったのか、ノ軒先、またノ軒先、こういうのじゃないんですかというので、これはいかにランダムサンプリングであるかというような説明をしたら、パッシンが、「あなた方、よくやりましたね」なんて……。(笑)

西平 この間やっぱりパッシンさんにもインタビューしたので。それで、いろいろ昔の話を聞きました。

牧田 それから、何かの説明のときに、水野さんを連れていったのです。そうすると彼が、ブローグンではあるけれども、「なあ聞けよ」というような調子でやったら、パッシンがすごく気に入りまして、「あの人、もう一度連れてきてくれませんか」といわれたこともあります。

開拓村か何かの調査、これは池内君と私で企画したの

ですが、調査のパーミッシヨンをとるのが大変でした。政府から金が出ている調査は、GHQが全部チェックした上でしかやらせない。世論調査はまだわりと緩かったかもしれませんが。池内君とス人で半年くらいかかって、調査のクエツショネアや何か——ミセス何とかという女の人ですがね、そこへ通った。パツシソなんかも、そんなものじかに扱って、「英語助けて」というときだつて、そうこつちは向いてくれない。

西平 水野さんはCIEで知り合ったわけじゃないのですか。

牧田 そうじゃないです。それは東京新聞だから。東京新聞のときは、水野さんが「応ランダムサンプリング」の計画を立て、これでやれということが私が実施したわけですからね。私が統計教理に会いに行つたのかもしれない。

西平 細川邸。

牧田 そのころには水野さんと相当じつこんだつたんです。だから、戦争直後からのつき合いじゃないかと思うんです。戦後に水野さんとどこかで——恐らく私が訪ねて行つたんじゃないかと思う。三軒茶屋の兵隊屋敷にも行つたんです。あれは後ですね。その前に細川邸ですか、それで私が覚えているのは、あのころスピードくじというのがありました。-----。

西平 三角くじみたいな-----。

牧田 それを引くとその場でわかるわけですね。何と、そのとき1000円が当たつたんです。最高なんですね。その話を私が水野さんに得々とやっていましたよ。新宿の東口の前あたりにバラックの食べ物屋があるんです。そ

こで、あのころどのくらいしたかわかりませんが、銀シャリを食べて、あとバターか何か買って、それから、
 いうせ口卑しいことをやってい子に決まっていたのですが、
 が、そのときにいったわけじゃなくて、その後、「実はこの
 間……」というわけ……。そういう時期でしたから、
 水野さんとの出会いは細川邸のころだったかもしれない。

東拓ビルはもっと前ですか。

西平 22年くらいからじゃないですか。

牧田 その前は細川邸ですか。

西平 そうです。

牧田 それじゃわかりました。これは久保さんです、会
 員だったから。水野さん、最初から会員だったんです。
 それで、統計教理で会員になった人は、水野さんのほかに
 いないんじゃないですかね。

西平 いずれ水野さんにも聞こうと思っと思っていますけれど
 も。

牧田 設立のときから会員ですから、統計学者、社会学
 者、心理学者、そういうのを久保さんがずっと集めて回
 ったわけですね。そのときですよ。それで、私は設立の直
 前に入って、すぐ私を彼に紹介したんだらうと思うので
 す。その辺で彼とは知り合っているから、21年の設立時
 代ですね、11月か12月くらい。

それで、設立のための研究会みたいなのをやりまして、
 それが21年だったんじゃないかと思いますが、そのとき
 に戸川さんと佐藤先生の2人に話してもらったのです。
 佐藤先生には例のストラータの *between* と *within* のバリ
 アンスの計算から層化の効能などの数学的な話。戸川さ
 んには、青少年が何かの調査の結果。その発表を2人が

した。

そこに水野さんがいたわけですよ。佐藤先生はいいとしても、戸川さんに食いついて——内容は忘れちゃったけれども、戸川さんに食いついて、終わった後で、「あの人、何？」と戸川さんがいってましたね。(笑) 会場が丸の内にありました。だから、彼との出会いは相当古いわけですね。彼は世論調査に初めから関係したわけですね。

今度は飽戸君なんかが入ってくる時代になると相当飛びますね。これは昭和30年ごろかもしれません。それで彼は、SD法の研究調査をどうしてもやりたいというので、私は、「あんな因子分析なんか使ったってしようがない」といって頭からけなしたのですが、実費ぐらいは考えようということになって、彼はとにかくSD法の研究を東大の研究室でやりました。それで輿論科学協会の「市場調査」に発表したんですね。それが非常に反響がありました。いろんなところから「説明がもらいたい」といってききましたが、あの号はもうないだろうと思います。だから、統計的な処理で戦後にあれしたもので一般的になっているのは、SD法が非常に早かった。

それから、あのころ試験研究費が文部省からおりていたんです。いつでしたか、水野坦氏が、「林君が研究に入った方がいいんじゃないか」といったのだと思います。そのころですよ、サイバネティックスだとかなんとかいうのが入ってきました。林さんが一番最初に外遊した時期がありましたね。それで後は、石田さんあたりと試験研究のあれでやったんだけど、単純なリアの分析みたいなもので、それをちょっと仰々しいような発表の仕方

をしたので、ぐあい悪かったですけれども。(笑)

そのときに私は、コンピュータの性能というものを伝え聞いていたんです。そのころオペレーションズ・リサーチというのがありまして、産業新語辞典か何かこれを書いていたものがありますけれども、その辞典を昔よりちょっと前ですが、ともかくコンピュータというのは、計算に50年かかるものが大体数分でできる。そうすると、幾つファクターをぶち込んでもちどころに計算ができるという想定のもとに、政治意識なり選挙のボートキングの予想、その他の予想は、ファクターを幾らでもほうり込めるというので、研究費をもらってやったのが最初のリニアのあれなんです。これは最小2乗法か何かでただ計算しているだけで、どうもぐあいが悪かったですけれども。林君にも大分迷惑をかけましたけれども、やったんです。

その次から、彼が実際に自分で手がけ始めた。それが第1回目の報告ですね。本邦初演というやつで、あれは『心理学研究』に出ていると思うんです。その前に、世論の報告書として出ているやつがある。それは林さんの分析で、それが一番最初の変量解析ですね。ただ、社会党あたりの数字をとってみると、数がうんと少なくて、発表会ときには水野さんが、「鶏を割くに牛刀を用いる、そんなものじゃないか」といわれた。数量化の発表は、林さんとしてもそれが最初じゃないですかね。

西平 研究所の方では、東知事が当選した初めのときか何かのころのが、水野さんとみんなで論じながら、2つに山を分けるなんということをしていましたね。

牧田 リレー計算機がそのころ入って、それをガチャガ

チャヤリながらプログラムを書いていたというのは、その時点ぐらいですね。

西平 初め林さんがうまくいったのは、仮釈法の予測に使って、パロール・プロディクショレとかやっていましたね。

牧田 仮釈法とその辺は同じぐらいの時期だったかもしれませんがね。

西平 西村さんという司法省の関係の人がその話を持ち込んできて、林さんはどちらにも一緒にやったんじゃないでしょうかね。

牧田 そうかもしれませんね。

西平 私は水野さんの下にいたものですから、その辺は余りよく知らないのです。

牧田 政治意識の研究というのは大体その辺が発祥ですね。

西平 そのころからですか、お祭り好きが投票するんだというのが林さんの主張じゃないですか。池内さんがそうじゃないという……。(笑)

牧田 池内とはしょっちゅう論争していました。

西平 あの二人は仲がいいんですね。

牧田 林君というのは、絶対相手が譲らぬとなると、今度はほくほくやくんです。(笑) 基本的に対立する面があるわけですよ。現象面を単純に認めていっているのが、どちらかというと林君ですね。片一方は文脈、コンテクストというんですか、そういうものを主にした考え方で、そこに含まれているものを読み取る、これが大切である。

ところが、これは統計に秉らぬわけですよ。秉せようとしてもむずかしいわけですよ。だから、その辺でがチャカ

チャ……。

西平 それで池内さんが、「いまさら林さんに聞けないから、西平さん教えてくれよ」とかおっしゃったことがある。(笑)

牧田 私もそのころは気負い立っていたものだから、研究会のスタッフをこちらでおせん立てはする、しかし、最終的には何かメリットを上げてもらわなければ困るというようなことで、池内君にも文句をいったり。林君とは余り違わなかったですけれど、池内君とはやっぱり違っちゃうわけですよ。

だけど、彼が亡くなって、ぼくは非常にショックでしたね。彼とは要するに、この年になってもありましたけれども、何か相談したい、ほかの人にはできない、それからまた、相談したことによって漏れると困る。彼は絶対、「これは君とぼくとの話にしてくれ」というと、一言だって漏れないのです。だから、彼のところでぼやきができるわけですよ。そういう相手がだんだん亡くなるのですね。

唯一のそういうぼやき相手だったのですが、彼が輿論科学にいらるころにやったのに、質問肢の研究とか質問法の研究というのがあるのです。肥田野君と印東君と私が書いた『心理学的測定』という古い本ですが、これにバイヤスクエスチョンや、もうノつは、ある聞き方、「あなたは」という聞き方と「日本人は」という聞き方でどんな変化が起こるかとかいった実験調査をやったものを載せていますが、一般発表は早い時期でした。久保さんがいらるころか、あるいは交代ぐらいのときだったかもしれません。そうすると23~24年ですね。

池内は推敲に推敲を重ねているから、途中で「もうよこせ」といってバツと刷ったら、彼は青筋立てて怒っちゃってね。(笑) そして日本世論科学協会で発表したのです。彼も文句いっているから、「それじゃもうおれが発表する」といったら、途中から、「おれがやるのか」なんて……。だから、私たちも、こういうことを研究しようと思ったけどと、朝日新聞の何とかという人……。

西平 堀川？

牧田 堀川さんじゃなくて、調査部長か調査室長か知りませんけれども、その人でしたよ。

西平 磯野さんじゃないわけですね。

牧田 磯野さんじゃなかったですね。ともかく意欲的だったんですね。

あと統計関係で、30年ぐらいから、次代にバトンタッチの時期になってきた。社会調査の関係では、飽戸君だとか、もちろん統計教理の方。それは前から一貫しているけれども、そうやってきたんじゃないかと思うのです。いわゆる多変量解析の前ですね。

西平 世論調査業で飯が食っていけるというか、会社として成り立つだろうと安心なされたのはいつごろですか。

牧田 いまだって安心してませんよ。(笑) ちょっと油断するとどうなるかという考えはあります。世論調査というよりも、食っていかれるかどうかということの1つの目安が、「先生」といわれなくなる時期ですね。業者扱いされる。だから、業者になるということが、飯を食うということとつながるわけですね。要するに業者呼ばわりされる。先生呼ばわりされるうちは、そんなもの、飯の

種にはならぬということですね。

だけど、自分にはやっぱり中途半端なところがあるんですね。いまはそんなことはないですけれども、業者意識に余り徹していないということですね。

西平 しかし、こちらの場合は、ほかの市場調査の会社と違って、心理学的なコンサルタントみたいなことをやってたりもするでしょう。入社試験の代行とかそういうようなことは、ほかの調査会社は余りないわけでしょう。

牧田 統計データよりも、どちらかというときそういう意識作業は輿論科学協会ですね。

西平 だからやっぱり「先生」といわれるあれが残っちゃうんじゃないですか。

牧田 ただ、先生と呼ばれていると、とんでもない調査を受けちゃうことがあるんですね。断り切れなくてというのが。そうすると、物すごい持ち出しになっちゃう。それが協会の次の仕事の何かになればいいですけども、そういうメリットもなしにあれして、困った、困ったという例はありますね。

それはどこかから補助金でももらってあればあれですけども、補助金は/銭ももらってないわけですよ。そういう点では、なかなかそういうことをやるにしても苦しいですけども、とまかく研究関係からは、フィールドが始まると、そっちでフィールドをしてくれないかというような話は相当ありますね。

このごろは、余り下手な受け方をされると後が大変なものですから、最低の採算がとれるような形では受けていませんけれども。

西平 あとは、そういう調査をやっている会社という意

味で、初めから変わった点、あるいはこれからどうい
点を注意しなければいけないとか……。

牧田 これからは、経営そのものもシビアになってくる
んじゃないかと思います。どういうことかといいますと、
官庁関係のはわれわれはとてもし受けられない。中調
はやっていますけれども、これは何本かありますからね。
1本/本で採算をとろうなんて無理なわけです。だけど、
官庁関係の仕事は、採算というものを別に考えなければ、
いつやってもいいような調査で——ある時期は指定され
ていますけれども。それから、マスマーベ—なんですね。

世論調査関係は比較的マスマーベ—で、余り解析を伴
わなかった。通り一遍の多変量解析をやってくれとか、
そういうのはありますけれども。しかし、商売に關係す
るものは、たとえば電電公社とか道路公団とか、まして
や市場調査になりますと、マスマーベ—はだんだん減っ
てきているのです。それで何を求めるかという、昔の
モチベーションリサーチみたいなものとか、それから
商品企画なんかに関係するもの。

だから、統計的に何%の誤差があるというよりも、少
なくともある種の情報を得て、それを多変量解析をする
かしないかは別として、要するにそれでいかなるメリッ
トを企業に与えられるか、どういう商品はどうか、そ
れについての原因はどうであるとかいうようなことを、
マスマーベ—によらずして——マスマーベ—という意味
は、1000人以上とか2000人以上のものをいってありますが、
それを500で押さえるとか、それでいいんだというよう
な形で、あとは解析というよりも、広い意味では解析で
すけれども、それは数量解析という意味じゃないのです

ね。そういうものも多くなる傾向があります。

そうすると、これはシンクタンクみたいな仕事になっちゃうのです。これは全く判りが合わないですね。金額は余り大きく張れない。たとえば原価が30%で、スタッフ経費が70%、それでも合わない。そして、その間、手がふさがりますからね。そういう仕事がある程度ふえてきている。その点で非常にシビアになってきていますね。非常に大量に仕事を出すようなところほど、そういう傾向が強くなってきていますね。

前は、大量に出されたものは、マスマシーで1本が1000万円というやつでこなしていたのが、そういう仕事は出ない。せいせい数百万。仕事の総金額は変わりはないかもしれないけれども、調査本数がふえてくる。1000万円です本こなすとすると、3本で3000万円。もしこれが300万円だとしたら、何と10本もこなさなければならぬわけですね。しかも商売に役立つ方向の分析ということで、だんだんシビアになってきていますね。

西平 変な話ですけども、輿論科学協会に入りたいという希望者は、減らないというか……。

牧田 それは、給料も余り高くありませんからあれですけども、ただ、この世界に入って——西平さんもお存じかもしれませんが、新谷君というのは、公害問題とかなんとかあったときに、市場調査に非常にシミュレーションしまして、自分は今もう調査の仕事はやめるといって全然違った業種に移った。しかし、最近またやっていますね。

この仕事に入ると、まず何らかの形で一生やっぱりやっていますね。会社は、やめたりかわったりしますけれど

ども、何なんだろうと、私もちょっとわからないのです。
西平 相当めんどうでしょう。だから、若い人や何かで
志願者が減ったとか、そんなことはないですか。

牧田 それは途中でやめるという形が出るかもしれませ
んけれども、やっぱりまた調査の仕事をする。

もう一つは、要するに経験者が少ないわけですね。大
体においてでき上がりのというのはいないわけですね。そう
しますと、初めは素人を採るわけですね。大学で専攻して
いるといったって、そんなもの何の足しにもなりません。
だから結局、ノから始めるわけですね。

そういう意味で考えますと、その適性がなかなかつ
かみにくいんですけれども、とにかく何もわからぬ者を
採るわけですね。やっぱりこういう調査業では、経験者は
採りづらいですね。むしろ、われわれのところにおいて、
メーカーに移動するとか、そういう者の方が多いいですね。
だから、メーカーはでき上がった者を採るわけですね。
ども、われわれはなかなかそうはいかないですね。

清水 先ほどの朝日新聞の方というのは、今村さんでは
ないんですか。たしか日本リサーチセンターにいらっし
ゃった。

牧田 もうおやめになった方ですか。

清水 いまはどうでしょうか。ぼくはお目にかかったこ
とはないけれども、いろいろと書いたもので……。

牧田 今村さんは私もちょっと存じていますけれども、
あの方ではなかったですね。どちらかというところシャープ
といいますか、あるいはめがねをかけておられた。感じ
としてはちょっと申し上げにくいんですけれども、だから、
部長さんだっただかどうかはわからないわけですね。よく願

を出されていたものですから。昔の話です。

清水 新聞社は大概3年、4年ぐらいでポジショシがかわっちゃいますから、なかなか長期継続して……。

西平 木村定じゃないんでしょう。彼はやせていて、小さい。

牧田 ある程度かっぶくはあったんですね。木村さんじゃないと思う。それは世論調査の人だと私は思うんです。

日本世論調査協会のあれに出てこられたわけですから。

清水 テレビの進出で、市場調査業というものがずいぶん進展したんでしょうか。

牧田 輿論科学あたりはテロップで出てますね。あれは世論調査といえるかどうか問題ですけども、例の「100人に聞きました」という、月曜日夕時からのTBSの番組で、関口宏が司会をしていて、これが24~25%の視聴率なんですね。24~25%というは相当高いわけですが、延々とやっています。

ただし、それで収入の上で非常に大きいとか、儲けが多いとかいうわけではない。むしろ、メディア関係の仕事は非常に低目に抑えられている。たとえばデータバンクですね。これの基礎調査は、TBSあたりで調査機関に出ています。オリジナルな調査ですね。これもTBSが1社でやっているんじゃないかと、TBS系のネットワークで、JNNデータバンクとか……。

清水 そういう面も確かにござえますけれども、昭和30年代の初めにテレビの視聴率調査というのが始まりましたね。それで、テレビの普及率が100%近くにもなってきましたと、メーカーなどの広告媒体を、従来の活字のメディアから電波の方へ切りかえる。そうしたものの効果

を調べていくためには、市場調査というのが盛んになって
-----。

牧田　　そういうものの効果の測定になりますけれども、
広告効果測定というのは、大きな調査をやるときには必
ずおきますね、市場調査関係というか、メーカー関係で
は。それだけで非常に大きいものをやるというのは、た
まにあります。たとえば春のキャンペーン、秋のキャン
ペーンの前後調査ですね。だけど、そういうものも、傾
向としては昔の方が大々的に行われているような感じで
すね。

いま輿論科学なんかでやっておられますものでは、CF
テスト、実際のコマーシャルフィルムを使ってテスト的
にやる。もちろんCMの視聴率もやりますけれども、そ
れだけ独立してやるということは、いまのところは視聴
率調査である部分カバーしているから、むしろ質的なと
ころをそういうもので部分的にとらえてやるというよう
な形になっていくようです。視聴率そのものは、CM
効果そのものではありませんからあれですけども、や
はり視聴率とCMと両方を見る。それで、ともかく見ら
れるものは一応CMを見ていくんだという考えじゃない
かと思えますね。それが証拠に、視聴率が上がったり下
がったりするので、スポンサーがかわりますからね。視
聴率が低くなったということは、CMを見る率が低くな
ったからという意味に解釈しているわけですね。

大体調査というのは、広告費に比べればもちろん問題
にならないくらい少ないですね。広告費は何十倍、何百
倍ですから、せめて広告費の1%ぐらい使ってくれれば
というようなあれがありますけれども、なかなかそうは

いきませんね。

清水 そうした調査データの価値というものについて、日本の企業の広告関係者はまだ認識が薄いでしょうか。

牧田 そういうことはないと思います。私なんかのところでも、ある程度中堅以上の広告会社から相当調査が来ています。それは自分のところで金を出すわけじゃなくて、広告を受けた一環の作業としてやるわけですね。

たとえば視聴率調査というのは電通さんが持っていますね。あれなんかでも、ノッパリスポンサー確保というか、そういう意味もあるだろうと思います。そういう意味では、特に電通さんなんか、自分の配下に置いているビデオリサーチ、電通リサーチというのがありますが、電通さんはとにかく強いんですね。ここぞと思うところには、自分のところで調査したデータを提供するという考え方が非常に強いんですね。それは儲けからいえば大したことないんでしょうけれども、そういう情報を一緒に広告とするので、需要は強いと思います。代理店でも、そんな考え方をみんな持っていますね。

小さいところだと、なかなかそれだけの大きな広告が入ってきませんから、できないこともあると思いますが、小規模ながらやっておられると思います。名の通ったところは、自分のところではやらないで、われわれのところへ委託されるとか、そういうものが相当ありますね。

やっぱりデータを要求されるのですね。それは何も広告効果じゃなくて、それ以外のもの。たとえば国鉄がツアーか何かのキャンペーンをしようとしていると、その利用者はどのくらいあるのか、キャンペーンをする会

社にそれをやらせる。

そのほか、店を出すという場合の出店計画ですね。こういうものももちろんですし、新製品の場合も、広告を取ることと同時に調査も取ってくる。ただし、自分のところでフィールドワークができないから調査機関に任すとか、フィールドワークも自分のところでやるとか、そういうので調査活動は非常に活発だと思います。そこに費やされているお金は、われわれがいま引き受けてやっている仕事がどんどんふえていくという意味じゃなくてですね。

西平 どうもありがとうございます。